



INFORME DE GESTIÓN DEL AÑO FISCAL 2023
CORRESPONDIENTE A LA
EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS
SÓLIDOS (EMGIRS EP)

SECTOR AMBIENTE

GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO



Contenido

INTRODUCCIÓN.....	3
1. DATOS GENERALES.....	8
1.1. Misión.....	8
1.2. Visión.....	8
1.3. Sector al que pertenece la entidad.....	8
2. PRINCIPALES RESULTADOS DE LA GESTIÓN 2023.....	9
2.1. Logros de Gestión 2023.....	9
2.2. Beneficiarios alcanzados 2023.....	10
2.3. Cumplimiento de Planificación Estratégica Municipal.....	10
2.3.1. Aporte al Plan Metropolitano de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PMDOT) 2021-2023.....	10
2.3.2. Aporte al Programa de Gobierno del Alcalde 2023-2027.....	13
2.4. Cumplimiento de Planificación Operativa Anual (POA) 2023.....	15
2.5. Información Financiera.....	17
2.5.1. Al respecto de la Ejecución Presupuestaria de Gasto 2023.....	17
2.5.2. Al respecto de la Ejecución Presupuestaria de Ingresos 2023.....	18
3. Conclusiones.....	19
4. Recomendaciones para la mejora continua.....	20
5. Principales retos o desafíos 2024.....	21
6. Anexos.....	21
7. Firmas de responsabilidad.....	21

INTRODUCCIÓN.

La Empresa Pública Metropolitana de Gestión Integral de Residuos Sólidos (EMGIRS EP), es la responsable de desarrollar actividades estratégicas para la gestión integral de los residuos sólidos a través de la transferencia, separación, aprovechamiento, transporte, tratamiento y disposición final de los mismos, con responsabilidad social y ambiental.

Al ser la encargada del manejo técnico de la disposición final de los residuos sólidos, emplea técnicas de ingeniería para confinar la basura en un área reducida, lo que consiste en extender los residuos en capas homogéneas, compactándola para reducir su volumen, luego cubiertas por una capa de tierra y después se implementa un proceso de recubrimiento con geomembrana o geotextil. Además, bajo procedimientos eminentemente técnicos se realiza el tratamiento de los líquidos lixiviados y gases que se producen por efecto de la descomposición de la materia orgánica, para lo cual se cuenta con un sistema de tuberías que extraen el gas y drenan los líquidos que ingresan a un tratamiento apropiado, en el Relleno Sanitario del DMQ, de manera que su eliminación no afecte al ambiente.

El presente informe resume la Gestión Integral de Residuos Sólidos, realizada durante el año fiscal 2023, con el fin de dar a conocer los principales resultados y logros alcanzados durante este periodo.

Es importante mencionar, que el año 2023 se caracterizó por ser un período de transición entre dos administraciones la del Alcalde Santiago Guarderas que finalizó hasta el primer quinquemestre del año y, la del Alcalde Pabel Muñoz, que asumió el cargo a partir del 14 de mayo de 2023, la gestión eficiente de los residuos sólidos se ha convertido en un tema de vital importancia en el contexto global. El aumento de la población, el crecimiento urbano y rural acelerado y el incremento en el consumo han generado una producción masiva de residuos que plantea desafíos significativos para la sostenibilidad ambiental y la calidad de vida de las comunidades.

A pesar de lo mencionado, la EMGIRS EP realizó la gestión integral de residuos sólidos con pasos importantes, obteniendo entre los principales resultados:

Entre enero a mayo 2023:

- ✓ Se realizó la Declaratoria de Utilidad Pública (DUP) para la expropiación de un terreno colindante al RSQ.
- ✓ Se obtuvo los resultados de la consultoría para el estudio de diagnóstico y factibilidad del predio, beneficiando a la ciudadanía del DMQ.
- ✓ Se realizó la construcción del sistema de drenajes de la escombrera Troje 4 – Fase 2, los drenajes representan estructuras hidráulicas que permiten mejorar la captación y la conducción de las aguas pluviales en la zona de influencia de las escombreras, con el fin de reducir la erosión en bermas y taludes y a su vez mejorar la superficie física del terreno que conforma la escombrera.

A partir del 14 de mayo de 2023, con la posesión del Alcalde electo, Pabel Muñoz, se inició la ejecución de su Programa de Gobierno, a través de las acciones concretas para mejorar la eficacia y eficiencia de la gestión integral de residuos sólidos; así como para reactivar y fortalecer la ejecución de proyectos en todas las temáticas que demanda y necesita la ciudad. De esta manera, en la nueva administración se trabajó en:

Estaciones de transferencia:

- La adquisición de 2 plataformas para las básculas de pesaje del Relleno Sanitario y Estación de Transferencia Norte; y el servicio de asistencia técnica preventiva y correctiva de las básculas de la EMGRIS EP, por lo cual se realizó el mantenimiento integral bajo certificación INEN de las básculas de pesaje de las Estaciones de Transferencia Norte y Sur garantizando que los datos de pesaje sean verificados y certificados, mejorando de esta manera la calidad del servicio proporcionado a la ciudadanía.
- Asimismo, dentro de la gestión operativa, se inició la rehabilitación de las vías internas de la Estación de Transferencia Norte este proceso comprende las actividades necesarias para la preparación del terreno que implica: la nivelación, compactación del suelo, remoción de capas de pavimento dañadas o inadecuadas, reemplazo o reparación de pavimento, lo cual permitió implementar una infraestructura para un desarrollo eficiente de la operación de la ETN.

Adquisición de maquinaria pesada:

- Se realizó la compra de nueva maquinaria pesada, que incluye la asistencia técnica preventiva y correctiva para la EMGIRS EP, se adquirió dos cargadoras frontales, una excavadora para estación de transferencia, un rodillo liso con accesorio pata de cabra y una retroexcavadora. Esta inversión ha contribuido a mejorar la operatividad y elevar el nivel técnico del proceso de disposición final de los residuos sólidos en el Distrito Metropolitano de Quito. Actualmente, la EMGIRS EP cuenta con maquinaria de última tecnología, con las garantías y especificaciones necesarias para un desenvolvimiento adecuado del transporte y disposición de los RSU y los escombros generados en el DMQ.

Disposición final:

- Durante este período, se ha logrado alcanzar una densidad de residuos de 1 tonelada por metro cúbico (1 t/m³), es decir, existe una mayor compactación del RSU en las celdas, lo que ha permitido una utilización más eficiente de los espacios destinados para la disposición final. La adecuada planificación de las celdas, junto con el trabajo de campo óptimo realizado por los operadores, ha contribuido a configurar de manera óptima el espacio designado para la disposición mediante la compactación constante y en capas de altura adecuada (máximo 50 cm).
- Por otra parte, la EMGIRS EP ha adquirido geomembrana para recubrir los taludes, este proceso de instalación de la geomembrana permitirá brindar la resistencia y la impermeabilidad necesarias para prevenir la erosión del suelo y la filtración del agua de lluvia hacia la masa de residuos. Esta medida es esencial para mitigar la erosión de las bermas y la permeabilidad de la masa de residuos sólidos, permitiendo controlar el lixiviados, reducir olores y prevenir la contaminación del suelo.

- Además, inició la construcción del cubeto 11 y la piscina de almacenamiento de lixiviados, lo que permitirá extender la vida útil del relleno en 2,5 años adicionales, tiempo que tomará para la implementación del Complejo Ambiental, lo que garantizará un tratamiento y disposición final de los residuos sólidos urbanos de manera técnica y controlada.

Complejo Ambiental:

- Se llevó a cabo la Mesa de Inversión del Sector Ambiente del DMQ, el objetivo de la mesa fue presentar los proyectos ambientales prioritarios del Distrito Metropolitano de Quito a potenciales inversionistas, buscando generar espacios de diálogo e intercambio de ideas entre el sector público y privado, así como, identificar potenciales inversiones para el desarrollo de proyectos ambientales sostenibles en la ciudad. Entre los proyectos presentados en la Mesa de Inversiones del Sector Ambiente se destacó el proyecto del “Complejo Ambiental del DMQ”, el cual abarca el estudio, diseño, construcción y operación de un innovador sistema de gestión de residuos sólidos, lo que representa un cambio trascendental en la forma de gestionar los residuos en la ciudad.
- Desde la presentación del Proyecto en la Mesa de Inversiones del Sector Ambiente, la EMGIRS EP ha estado llevando a cabo diversas actividades encaminadas a alcanzar los objetivos establecidos. En este contexto, el 15 de septiembre de 2023 se habilitó el Dataroom con toda la información del Proyecto. Esto permitió que las 43 empresas que firmaron Memorandos de Entendimiento con EMGIRS EP pudieran presentar sus manifestaciones de interés en el proyecto, mostrando sus respectivas tecnologías.
- Con fecha 18 de diciembre de 2023 se recibieron 7 Manifestaciones de Interés por parte de Proponentes Nacionales e Internacionales reconocidos a nivel mundial en el ámbito de tratamiento y disposición final de residuos sólidos, como Veolia, Acciona, Valtalia entre otras, para lo cual se conformó una Comisión Técnica por funcionarios de la Institución para ejecutar la verificación de las propuestas. Una vez revisadas, (Cumple / No Cumple) con la presentación en los formatos establecidos, presentación de los documentados habilitantes, etc.

Monitoreos de calidad ambiental:

- Se implementó el primer Monitoreo Biótico en el Relleno Sanitario "El Inga" y las Estaciones de Transferencia Norte y Sur a cargo de una consultora especializada, misma que fue la responsable de realizar el monitoreo del componente biótico en cumplimiento de las directrices establecidas en el AM 061. Los resultados obtenidos muestran un panorama positivo en cuanto a la presencia de flora y fauna, así como en el control de plagas y vectores, tanto en el Relleno Sanitario como en las Estaciones de Transferencia y las comunidades circundantes al área de influencia del Relleno Sanitario.

Gestión de lixiviados:

- Es importante destacar que para el segundo semestre se trataron 139.959,17 metros cúbicos lixiviado, lo que evidencia un notable aumento en el tratamiento de lixiviados durante la actual administración. Este logro destaca el éxito de las medidas implementadas para el control y tratamiento de lixiviados, reflejando el compromiso de la EMGIRS EP con prácticas ambientalmente sostenibles y eficientes en la gestión de residuos sólidos y la rehabilitación de la PTL como la VSEP. Este esfuerzo ha permitido obtener un permealto que cumple con los parámetros requeridos en la norma ambiental aplicable, según lo establecido en la tabla 3 y tabla 9.
- Asimismo, se inició la construcción de la piscina 15 en el espacio anteriormente ocupado por la piscina 9, que fue drenada para permitir la construcción del dique y contará con una capacidad de almacenamiento de 50.000 metros cúbicos. Su objetivo es almacenar una mayor cantidad de lixiviados generados, los cuales se están tratando de manera progresiva.
- Adicionalmente, se realizó la adquisición de productos químicos destinados al tratamiento de los lixiviados generados en el Relleno Sanitario de Quito, esta inversión ha permitido incrementar el tratamiento de lixiviados conforme a los estándares establecidos en la tabla 3.

Gestión de desechos sanitarios:

- Se ha realizado adecuaciones y mantenimientos a la Planta de Tratamiento de Desechos Sanitarios, y la certificación de las tres autoclaves que sirven para garantizar la calidad del proceso esterilización de los residuos sanitarios. Estas autoclaves fueron sometidos a una prueba de análisis microbiológico, y los resultados demostraron que cumplen con los estándares de esterilización establecidos, lo cual valida la calidad y eficiencia de las autoclaves en términos de temperatura, presión, tiempo y esterilización. Al contar con los tres equipos certificados para su operación, se garantiza la cobertura de un posible aumento de la demanda de tratamiento de los desechos sanitarios generados dentro del DMQ.

Gestión de escombros:

- Se incremento el horario de atención de las escombreras "El Troje" y "San Antonio" de 8 horas diarias a 24 horas, y los cinco días de la semana (lunes a viernes). Así mismo, en noviembre de 2023 se apertura una nueva escombrera, la E35 como parte de nuestro compromiso con un entorno sano, misma que tendrá un tiempo de vida útil de 2,87 años. Estas iniciativas responden a la necesidad de mejorar la eficiencia y la capacidad de respuesta ante la demanda de disposición de escombros, asegurando así un servicio continuo y oportuno para los usuarios.

Gestión de CEGAMs:

- Se realizó la firma del Acuerdo para la Administración y Uso del predio No. 558685, destinado a la edificación del Centro de Educación y Gestión Ambiental (CEGAM) Calderón, mediante el cual se formalizó el convenio entre el Gobierno Autónomo Descentralizado del Distrito Metropolitano de Quito (GAD DMQ) y la EMGIRS-EP para la gestión del mencionado terreno, con miras a la futura construcción del CEGAM Calderón.

Responsabilidad social:

- Se procedió con la certificación de 135 gestores ambientales por competencias profesionales para recicladores de la ET Norte, con patrocinio económico privado, además del desarrollo de brigadas médicas integrales para poblaciones de recicladores, gestores ambientales y comunidades del área de influencia directa del Relleno Sanitario.

Ejecución presupuestaria:

En relación con la ejecución presupuestaria, se logró un aumento significativo en la ejecución del presupuesto. Es así como, el Presupuesto Total se ejecutó USD \$44.706.769,24 dólares de los USD \$48.558.632,5 dólares codificados, lo que representa una ejecución presupuestaria de 92,07%, 35,46 puntos porcentuales más que el año anterior es decir USD \$20.639.464,88 dólares adicionales, este valor ejecutado en los 7 meses de la nueva administración, fue superior a lo ejecutado de enero a mayo, e incluso superior al total ejecutado durante todo el año 2022. En lo que respecta al Presupuesto de Inversión, al Programa Gestión Integral de Residuos, el cual comprende los gastos necesarios para el desempeño de las funciones y actividades de la Empresa que permiten cumplir con su giro del negocio, con un codificado de USD \$36.863.910,7 dólares, del cual se devengó el valor de USD \$33.124.548,82 dólares que representa el 89,86% del codificado. Dentro de este programa se encuentran los siguientes proyectos:

- Gestión Integral de residuos de construcción y escombros: comprende las asignaciones necesarias para mantener un sistema integral de escombreras técnico, eficiente y sustentable para la disposición de escombros dentro del D.M.Q., registra una ejecución del 65,36% con relación al codificado.
- Gestión de residuos no peligrosos: comprende las asignaciones necesarias para mantener el acopio, la transferencia, la reducción, el aprovechamiento, el tratamiento y la disposición final de los residuos sólidos urbanos mediante el uso de las mejores prácticas y técnicas con enfoque de corresponsabilidad ciudadana y respeto al medio ambiente en el Distrito Metropolitano de Quito, se registra una ejecución del 90,42% con relación al codificado.

- Gestión Integral de residuos peligrosos sanitarios: son las asignaciones que permiten mantener al Distrito Metropolitano de Quito de un sistema integral de manejo, acopio, traslado, almacenamiento temporal, tratamiento y disposición final de residuos sólidos peligrosos sanitarios, se registra una ejecución del 83,79% en relación con el codificado.

En lo que respecta al Presupuesto de Gasto corriente, al Programa Fortalecimiento Institucional el que comprende las asignaciones para las actividades administrativas y de gestión de Talento Humano, con un codificado de USD \$11.694.721,8 dólares el cual se devengó el valor de USD \$11.582.220,42 dólares el cual representa una ejecución del 99,04%, dentro de este programa se encuentran los siguientes proyectos:

- Gestión Administrativa: comprende las asignaciones que permite el normal funcionamiento y operación institucional. Al 31 de diciembre del 2023 se devengó el valor de USD \$3.615.601,19 dólares, que representa el 97,96% con relación al codificado.
- Gestión Talento Humano: corresponde a las asignaciones para el cumplimiento de las obligaciones de la empresa con relación a sus funcionarios. Al 31 de diciembre del 2023, se devengó el valor de USD \$7.966.619,23 dólares que representa el 99,54% con relación al codificado; se realizaron los pagos de nómina y servicio de transporte de personal.

1. DATOS GENERALES.

1.1. Misión.

Gestionar efectivamente los residuos sólidos del Distrito Metropolitano de Quito (DMQ), en sus fases de transferencia, transporte, aprovechamiento, tratamiento y disposición final, comprometidos con la responsabilidad social, ambiental y empresarial.

1.2. Visión.

“Al 2023 nos proyectamos como una empresa pública referente a nivel nacional en el ámbito de la gestión integral de residuos sólidos, siendo autosustentable, socialmente responsable e innovadora en su estrategia y operaciones”.

1.3. Sector al que pertenece la entidad.

Sector Ambiente.

2. PRINCIPALES RESULTADOS DE LA GESTIÓN 2023.

2.1. Logros de Gestión 2023.

- ✓ Se inició la construcción del cubeto 11 y la piscina de almacenamiento de lixiviados, obteniendo un avance físico de la obra del 9,72% al cierre del año, dicha obra permitirá extender la vida útil del relleno en 2,5 años adicionales, garantizando así un tratamiento y disposición final de los residuos sólidos urbanos de manera técnica y controlada, beneficiando de forma directa a 2.679.722 personas del DMQ.
- ✓ Para el proceso de implementación del Complejo Ambiental de Gestión Integral de Residuos Sólidos para el DMQ se realizó la expropiación de 119 hectáreas, valoradas en \$13.102.389,12, espacio que será destinado para el equipamiento con tecnologías de vanguardia y una infraestructura avanzada para el tratamiento integral de todos los residuos sólidos urbanos generados, beneficiando de forma directa a 2.679.722 personas del DMQ.
- ✓ Con la finalidad de contar con asistencia técnica para la estructuración del Proyecto "Complejo Ambiental de Residuos Sólidos del DMQ", se firmó un convenio con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) el 7 de diciembre de 2023. Este convenio permitirá desarrollar e implementar un nuevo modelo de recolección, transporte y tratamiento de residuos centrado en una estrategia de economía circular inclusiva. Además, brindará apoyo en la estructuración, licitación y adjudicación de un gestor privado mediante la modalidad de Alianza Estratégica en el marco del proyecto del Complejo Ambiental, beneficiando de forma directa a 2.679.722 personas del DMQ.
- ✓ Se realizó la apertura de la nueva Escombrera E35 ubicada en el sector de San Juanito entre Pifo y Sangolquí (a 2 km del Relleno Sanitario del Inga Bajo, Parroquia Pintag). La misma que cuenta con una capacidad de almacenamiento de 250.000,00 m³ con un tiempo de vida útil de 2,87 años, Estas iniciativas responden a la necesidad de mejorar la eficiencia y la capacidad de respuesta ante la demanda de disposición de escombros, asegurando así un servicio continuo y oportuno, beneficiando de forma directa a 2.679.722 personas del DMQ.
- ✓ La EMGIRS EP solicitó a la Secretaría de Ambiente la aprobación del Modelo de Gestión de Reciclaje Inclusivo para su implementación en las parroquias urbanas del DMQ y la parroquia rural de Tumbaco. Este hito tiene un alto impacto en beneficio de la ciudadanía ya que permitirá educar a la población sobre la correcta separación en la fuente de los residuos sólidos, promoviendo la cultura de entrega directa de materiales de calidad a los recicladores de base, la educación, concientización y sensibilización permitirá transformar los hábitos de las personas, y de esta manera, fomentar la participación de la comunidad en la gestión sostenible de residuos sólidos.

2.2. Beneficiarios alcanzados 2023.

Tabla 1. Número de beneficiarios

Entidad	Proyecto	Beneficiarios Directos		Beneficiarios Indirectos	
		Número	Detalle	Número	Detalle
EMGIRS EP	Gestión de residuos no peligrosos.			2.679.722	Habitantes del DMQ.
	Gestión integral de residuos peligrosos y sanitarios.	13.930	Clientes (Hospitales, veterinarias, laboratorios, clínicas y consultorios médicos).		
	Gestión integral de residuos de construcción y escombros.	16.325	Clientes (Empresas de construcción, demolición, excavación).		
TOTAL ENTIDAD		30.255	PERSONAS	2.679.722	PERSONAS

Elaborado por: Unidad de Planificación y Proyectos – EMGIRS EP.

2.3. Cumplimiento de Planificación Estratégica Municipal.

2.3.1. Aporte al Plan Metropolitano de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PMDOT) 2021-2023.

En el 2023, a través de la gestión institucional de la Empresa Pública Metropolitana de Gestión Integral de Residuos Sólidos (EMGIRS-EP), se aportó a la consecución del Objetivo Estratégico PMDOT:

- **Objetivo Estratégico 2: Promover una gestión integral ambiental, de residuos y de riesgos, responsables y sostenibles.**

El aporte a este objetivo, se lo realizó a través de la ejecución de:

Programas 2023: Gestión Integral de Residuos.

Meta PMDOT 2021-2033, anualizada al 2023: Al 2033 dar el tratamiento y disposición final de residuos sólidos peligrosos y no peligrosos del 100% de residuos sólidos que genera el Distrito Metropolitano de Quito.

De la gestión realizada, se obtuvieron los siguientes resultados:

Tabla 2. Avance físico y presupuestario de las intervenciones realizadas en el 2023

Objetivos Estratégicos PMDOT 2021 – 2033	Programas relacionado en cada OE en el 2023	Porcentaje de cumplimiento físico del OE en el 2023 (Promedio)	Porcentaje de cumplimiento presupuestario del OE en el 2023 (Promedio)
OE2	Gestión Integral de Residuos	78,42%	79,86%

Tabla 3. Cumplimiento de Metas PMDOT 2021-2033 en el 2023

Objetivos Estratégicos PMDOT 2021-2033	Porcentaje de cumplimiento del OE en el 2023	Metas PMDOT 2021-2033, anualizadas para el año 2023	Porcentaje de cumplimiento de la Meta PMDOT en el 2023	Principales resultados alcanzados	Dificultades encontradas
OE2	101,52%	Al 2033 dar el tratamiento y disposición final de residuos sólidos peligrosos y no peligrosos del 100% de residuos sólidos que genera el Distrito Metropolitano de Quito.	101,52%	<p>Durante el año 2023, ingresaron y se dispusieron 768.181,89 toneladas de residuos no peligrosos en el Relleno Sanitario.</p> <p>En el mismo período, se trataron y dispusieron 1.426,89 toneladas de desechos sanitarios. Así mismo, se recolectaron 14,42 toneladas de desechos peligrosos a nivel domiciliario, que incluyen medicamentos, focos, fluorescentes, lacas y pinturas, equipos eléctricos, electrónicos y pilas (EMASEO/EMGIRS).</p> <p>En ese sentido, se gestionó un total de 769.623,20 toneladas de RS, tanto de residuos no peligrosos como peligrosos. Es importante destacar que, se logró una gestión integral de todos estos residuos ingresados, asegurando un tratamiento y disposición final del 100%.</p>	<p>Durante el año de 2023, se ha identificado un nivel bajo de ingreso y tratamiento de desechos hospitalarios. Esta situación se atribuye a la falta de gestión de convenios y/o contratos. Como resultado, el ingreso mensual de desechos sanitarios es insuficiente en comparación con la capacidad instalada de la empresa para el tratamiento de este tipo de desechos.</p> <p>Además, se evidencia un subaprovechamiento de la capacidad de la Planta de Tratamiento de Desechos Sanitarios, que actualmente opera al 33% de su capacidad.</p> <p>Por otra parte, al asumir la nueva administración, se encontró una</p>

Objetivos Estratégicos PMDOT 2021-2033	Porcentaje de cumplimiento del OE en el 2023	Metas PMDOT 2021-2033, anualizadas para el año 2023	Porcentaje de cumplimiento de la Meta PMDOT en el 2023	Principales resultados alcanzados	Dificultades encontradas
				<p>Por otro parte, con el objetivo de mejorar la operatividad y elevar el nivel técnico del proceso de disposición final de los residuos sólidos en la ciudad de Quito, se llevó a cabo la adquisición de maquinaria especializada. Esta inversión incluyó dos cargadoras frontales, una excavadora para la estación de transferencia, un rodillo liso con accesorio pata de cabra y una retroexcavadora.</p> <p>Asimismo, en noviembre de 2023, se inició la construcción del cubeto 11 y piscina de almacenamiento de lixiviados.</p> <p>Se adquirieron 50 contenedores para pilas usadas.</p> <p>Finalmente, se adquirió suministros de GLP para la PTDS, y se logró la certificación y validación de los tres equipos autoclaves, junto con las adecuaciones y el mantenimiento integral de toda la parte operativa del área de tratamiento de desechos sanitarios.</p> <p>La meta PMDOT establecida tiene un impacto significativo en beneficio de las 33 parroquias rurales y 32 urbanas, ya que permitirá la correcta disposición final de residuos sólidos peligrosos y no peligrosos generados en el DMQ. Esto contribuirá a mitigar los impactos ambientales causados por la contaminación derivada de los residuos sólidos, gracias a la implementación de prácticas y técnicas de gestión integral más efectivas.</p>	<p>acumulación de desechos sanitarios, debido a la falta de un contrato vigente de suministros. Por lo tanto, se gestionó la firma del contrato para asegurar la generación de vapor necesaria para la inactivación térmica de los residuos sanitarios.</p>

2.3.2. Aporte al Programa de Gobierno del Alcalde 2023-2027.

En el 2023, a través de la gestión institucional de la EMGIRS-EP se aportó a la consecución del objetivo del Plan de Gobierno del Alcalde; con énfasis en el eje:

- *Eje 5. Territorio Intercultural, Ecológico, Deportivo y Activo*
- *Eje. Gestión Metropolitana*

El aporte a este eje de trabajo, se lo realizó a través de la ejecución de los siguientes programas, con los cuales se alcanzó:

Tabla 4. Cumplimiento de metas, por Eje del Plan de Trabajo

Eje del Plan de Trabajo 2023-2027	Porcentaje de cumplimiento del Eje del Plan de Trabajo en el 2023	Programas Relacionados en cada Eje	Principales Acciones Realizadas	Principales Resultados Alcanzados
<i>Eje 5. Territorio Intercultural, Ecológico, Deportivo y Activo</i>	79,59%	Gestión Integral de Residuos.	<ul style="list-style-type: none"> Se inició la construcción del cubeto 11 y la piscina de almacenamiento de lixiviados, obteniendo un avance físico de la obra del 9,72% al cierre del año Se realizó la expropiación de 119 hectáreas, valoradas en \$13.102.389,12, para el proceso de implementación del Complejo Ambiental de Gestión Integral de Residuos Sólidos para el DMQ. Se llevó a cabo la Mesa de Inversión del Sector Ambiente del DMQ, el objetivo fue presentar los proyectos ambientales prioritarios del DMQ a potenciales inversionistas y buscar espacios de diálogo e intercambio de ideas entre el sector público y privado, entre los que estuvo el proyecto del “Complejo Ambiental del DMQ”. 	<ul style="list-style-type: none"> Dicha obra permitirá extender la vida útil del relleno en 2,5 años adicionales, beneficiando a 2.679.722 personas del DMQ. Este espacio que será destinado para el equipamiento con tecnologías de vanguardia y una infraestructura avanzada para la gestión integral de todos los residuos sólidos urbanos generados, beneficiando a 2.679.722 personas del DMQ. Desde la presentación del Proyecto en la Mesa de Inversiones del Sector Ambiente, la EMGIRS EP habilitó el Dataroom con toda la información del Proyecto, en septiembre de 2023. Esto permitió que las 43 empresas que firmaron Memorandos de Entendimiento con EMGIRS EP pudieran presentar sus manifestaciones de interés en el proyecto, mostrando sus respectivas tecnologías. Además, en diciembre de 2023, se recibieron 7 Manifestaciones de Interés por parte de



Eje del Plan de Trabajo 2023-2027	Porcentaje de cumplimiento del Eje del Plan de Trabajo en el 2023	Programas Relacionados en cada Eje	Principales Acciones Realizadas	Principales Resultados Alcanzados
			<ul style="list-style-type: none"> ▪ Se firmó el convenio con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) con la finalidad de contar con la asistencia técnica para la estructuración del Proyecto "Complejo Ambiental de Residuos Sólidos del DMQ". 	<p>Proponentes Nacionales e Internacionales reconocidos a nivel mundial en el ámbito de tratamiento y disposición final de residuos sólidos.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Este convenio permitirá desarrollar e implementar un nuevo modelo de recolección, transporte y tratamiento de residuos centrado en una estrategia de economía circular inclusiva. Además, brindará apoyo en la estructuración, licitación y adjudicación de un gestor privado mediante la modalidad de Alianza Estratégica en el marco del proyecto del Complejo Ambiental de residuos sólidos, beneficiando a 2.679.722 personas del DMQ.
<i>Eje. Gestión Metropolitana</i>	100,00%	Fortalecimiento Institucional.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Se implementaron mejoras tecnológicas en los módulos del sistema ERP. ▪ Se implementó el sistema de gestión de calidad de la EMGIRS EP respecto al cumplimiento de la Norma ISO 9001:2015. ▪ Se realizaron 68 eventos en cumplimiento al plan de capacitación establecido para el año 2023. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Se garantizó que no existan interrupciones significativas en el servicio brindado al cliente interno y externo, lo que, a su vez, impacta positivamente en la productividad y en la entrega oportuna de servicios a la ciudadanía. ▪ Permite identificar las brechas existentes entre los requisitos de la norma y las oportunidades de mejora las mismas que permitirán mejorar la calidad del servicio y el proceso brindado hacia nuestros clientes. ▪ Al contar con un personal capacitado, la EMGIRS EP aumentó su productividad al realizar, las atribuciones y responsabilidades asignadas de manera eficiente, reduciendo los tiempos de respuesta, minimizando los errores y optimizando los recursos disponibles, en la prestación de servicios a la ciudadanía del DMQ.

2.4. Cumplimiento de Planificación Operativa Anual (POA) 2023.

A continuación, se presenta el cumplimiento de los proyectos ejecutados por la Empresa Pública Metropolitana de Gestión Integral de Residuos Sólidos (EMGIRS-EP), para el año fiscal 2023:

Tabla 5. Cumplimiento de los proyectos del POA en el 2023

Nombre del Proyecto	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria	Porcentaje de cumplimiento de metas físicas	Principales resultados de Metas POA:
Gestión administrativa	97,96%	100%	<p>Cumplir con la solución del 95% de las incidencias tecnológicas solicitadas a la coordinación de tecnologías de la información, en el 2023.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Una alta tasa de cumplimiento en la resolución de incidencias tecnológicas contribuyó directamente a la continuidad del servicio y eficiencia en los frentes operativos de la EMGIRS-EP. Garantizando que los funcionarios puedan realizar sus tareas diarias sin interrupciones significativas debido a problemas tecnológicos, lo que, a su vez, impacta positivamente en la productividad y en la entrega oportuna de servicios a la ciudadanía.
Gestión del talento humano	99,54%	100%	<p>Cumplir con el 100% de las capacitaciones programadas para los funcionarios de la EMGIRS, en el 2023.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Se realizaron 68 eventos en cumplimiento al plan de capacitación establecido para el año 2023, gestionando de manera gratuita el 100% de las mismas, como resultado de este procedimiento se realizaron 1219 participaciones por parte de los funcionarios de EMGIRS EP , capacitaciones otorgadas por instituciones públicas u organismos internacionales, tales como; Instituto Metropolitano de Capacitación ICAM, Contraloría General del Estado, Secretaria de Ambiente del Municipio de Quito, Comisión Metropolitana de Lucha Contra la Corrupción- Quito Honesto, Ministerio del Trabajo, Agencia Metropolitana de Tránsito (AMT), Capacítate para el empleo (Fundación Carlos Slim), Google Actívate , Universidad Nacional Autónoma de México, Capacítate para el empleo, Escuela de la Función Judicial, Academica.mx, Food and Agriculture Organization of the United Nations FAO.ORG , entre otros.
Gestión de residuos no peligrosos	90,42%	83,13%	<p>Utilizar el 100% de las áreas aprovechables del relleno sanitario del DMQ para la disposición final al 2023.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Se ha utilizado un 72.18% de las áreas aprovechables en la disposición final, aplicando mejores prácticas y técnicas de gestión integral, que han permitido alcanzar una densidad de compactación de 1t/m3, beneficiando a la ciudadanía del DMQ. La disposición técnica de residuos no peligrosos permite mitigar los impactos ambientales provocados por la contaminación que generan los derivados de los residuos sólidos, como son los lixiviados y biogás, cumpliendo con un manejo integral de los residuos. Medir el incremento de

Nombre del Proyecto	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria	Porcentaje de cumplimiento de metas físicas	Principales resultados de Metas POA:
			<p>la capacidad de disposición final de los Residuos Sólidos Urbanos con el fin de realizar un mayor aprovechamiento de las áreas en el Relleno Sanitario con base a la aplicación de mejores prácticas y técnicas de gestión integral.</p> <p>Aprobar 3 estudios para la construcción del nuevo relleno sanitario del DMQ, al 2023 (PMDOT)</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Se realizó la consultoría para el estudio de diagnóstico y factibilidad del predio para el complejo ambiental del Distrito Metropolitano de Quito, beneficiando de forma directa a 2.679.722 personas del DMQ. ✓ Los estudios realizados permitieron definir el área útil para la construcción del nuevo complejo ambiental y determinar los predios a expropiarse. ✓ El contar con un nuevo espacio para el nuevo complejo ambiental de residuos sólidos, permitirá implementar modelos de aprovechamientos de residuos técnicamente y amigables para el medio ambiente en beneficio de la ciudadanía del DMQ y zonas aledañas al relleno sanitario de Quito.
Gestión integral de residuos peligrosos sanitarios	83,79%	52,11%	<p>Tratar 2700 toneladas de residuos peligrosos sanitarios generados en el DMQ al 2023.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Se realizó el tratamiento de 1.407,05 toneladas de residuos peligrosos sanitarios ingresadas en el año 2023, beneficiando a 13.930 usuarios de la EMGIRS EP. La capacidad actual de tratamiento de la PTDS es de 1 tonelada/hora, con lo cual se puede respaldar el aumento de la demanda de desechos sanitarios generados en el D.M.Q. y sus cantones aledaños hasta en 20 toneladas/día, operando en tres turnos de 8 horas, que representa aproximadamente 7000 toneladas al año.
Gestión integral de residuos de construcción y escombros	65,36%	100%	<p>Ejecutar el 100% de la obra de construcción de drenaje en el DMQ, en el 2023.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Se implementó el Sistema de drenajes de la escombrera El Troje 4 Fase 2, para asegurar el correcto control de la escorrentía producto de las precipitaciones. ✓ Se evitó la acumulación de agua en las bermas del sistema de taludes de la escombrera. ✓ Se implementó las estructuras hidráulicas para captar, conducir y entregar las aguas pluviales a los cuerpos receptores naturales presentes en la zona de influencia de la escombrera, sin afectar la estabilidad de los taludes. ✓ Se cumplió con todos los compromisos adquiridos en la Licencia y Plan de Manejo Ambiental, cumplimiento con la normativa legal vigente y brindando las garantías necesarias de protección a las cuencas hídricas, quebradas y áreas protegidas, en caso de establecerse intersecciones.
Total de la entidad	92,07%	87,05%	

El detalle del cumplimiento de Metas POA, se lo puede revisar en el Anexo 1: “Matriz de ejecución programática 2023”.

2.5. Información Financiera

2.5.1. Al respecto de la Ejecución Presupuestaria de Gasto 2023.

En el año 2023 la Empresa Pública Metropolitana de Gestión Integral de Residuos Sólidos (EMGIRS-EP), para la realización de proyectos, obras y prestación de servicios, ejecutó USD \$44.706.769,24 dólares, equivalente al 92,07 % del presupuesto total codificado de USD \$48.558.632,5 dólares.

A continuación, se presenta el detalle de la ejecución presupuestaria:

Tabla 6. Ejecución Presupuestaria de Gasto del Presupuesto Total, por proyecto

Proyecto	Codificado 2023	Ejecutado 2023	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria 2023
Gestión administrativa	3.690.909,01	3.615.601,19	97,96%
Gestión del talento humano	8.003.812,79	7.966.619,23	99,54%
Gestión de residuos no peligrosos	35.436.009,31	3.2041.135,37	90,42%
Gestión integral de residuos peligrosos sanitarios	814.606,66	682.546,52	83,79%
Gestión integral de residuos de construcción y escombros	613.294,73	400.866,93	65,36%
Total entidad	48.558.632,5	44.706.769,24	92,07%

Elaborado por: Coordinación Financiera – EMGIRS EP.

Tabla 7 Ejecución Presupuestaria de Gasto, por tipo de gasto

Tipo de Recurso	Codificado 2023	Ejecutado 2023	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria 2023
Inversión	36.863.910,7	33.124.548,82	89,86%
Corriente	11.694.721,8	11.582.220,42	99,04%
Total	48.558.632,5	44.706.769,24	92,07%

Elaborado por: Coordinación Financiera – EMGIRS EP.

Tabla 8 Ejecución Presupuestaria de Gasto, por tipo de fuente

Tipo de Recurso	Codificado 2023	Ejecutado 2023	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria 2023
Asignación Municipal	23.297.891,86	21.278.098,75	91,33%
Recursos Propios	25.260.740,64	23.428.670,49	92,75%
Total	48.558.632,5	44.706.769,24	92,07%

Elaborado por: Coordinación Financiera – EMGIRS EP.

En lo que respecta a los niveles de ejecución presupuestaria se debe mencionar que la nueva administración mediante el análisis de procesos, el desarrollo de estrategias de gestión, la planificación a largo plazo y el establecimiento de sistemas de monitoreo y evaluación se logró alcanzar el 92,07% de ejecución; siendo esta la mejor ejecución de las últimas administraciones.

2.5.2. Al respecto de la Ejecución Presupuestaria de Ingresos 2023.

Los ingresos que conforman el presupuesto de EMGIRS EP provienen tanto de recursos de autogestión como de la solicitud de asignación de recursos por parte del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito. A continuación, se detalla la ejecución presupuestaria de ingresos al 31 de diciembre de 2023, detallado por partidas presupuestarias:

*Tabla 9. Ejecución Presupuestaria de Ingresos por Partida
En millones de dólares*

PARTIDA	FUENTE	Codificado	Devengado	Cobrado	% Eje Cobrado	% Eje Devengado
13.01.16- Recolección de Basura	Fuentes Propias	13.76	13.76	13.76	100,00%	100,00%
14.03.99- Otros Servicios Técnicos y Especializados	Fuentes Propias	3.98	4.22	3.94	99,08%	106,25%
19.04.99- Otros no Especificados	Fuentes Propias	0.24	0.24	0.24	99,97%	98,97%
38.01.01- De Cuentas por Cobrar	Fuentes Propias	0.12	0.08	0.08	71,48%	71,48%
38.01.07 - De anticipos por Devengar de Ejercicios Anteriores de GADS y Empresas Públicas- Compra de Bienes y/o Servicios	Fuentes Propias	1.31	1.30	1.29	98,12%	98,97%
TOTAL FUENTES PROPIAS		19.41	19.62	19.31	99,48%	101,08%



PARTIDA	FUENTE	Codificado	Devengado	Cobrado	% Eje Cobrado	% Eje Devengado
37.01.02- De Fondos de Autogestión*	Fuentes Propias	5.85	0.00	0.00	0,00%	0,00%
PARTIDA	FUENTE	Codificado	Devengado	Cobrado	% Eje Cobrado	% Eje Devengado
28.01.02- Gobierno De Entidades Central Descentralizadas y Autónomas	T. Recursos Fiscales	3.13	3.13	3.13	100,00%	100,00%
	T. Recursos Municipales	20.17	20.17	20.17	100,00%	100,00%
TOTAL FUENTES MUNICIPALES		23.30	23.30	23.30	100,00%	100,00%
TOTAL		48,56	42,92	42,61	87,75%	88,38%

* Saldo de caja al 31 de diciembre de 2023.

Elaborado por: Coordinación Financiera – EMGIRS EP.

Con respecto a los ingresos por fuentes propias se puede identificar que representan un total del 101,08% en relación devengado-codificado y el 99,48% en proporción a lo cobrado- codificado, cuya mayor concentración en el ítem 14.03.99- Otros Servicios Técnicos y Especializados, en donde se puede destacar las gestiones detalladas a continuación:

1. La firma del nuevo convenio interinstitucional de prestación de servicios y tarifas entre RUMINÑAHUI-ASEO, EPM y EMGIRS EP, que resultó en un aumento de la tarifa de \$25,40 a \$27,90, es decir, un incremento del 1,10%.
2. La apertura de la nueva escombrera E35.

El ingreso total acumulado hasta el 31 de diciembre de 2023 representa el 88,38% en relación con el devengado, y el 87,75% con relación al cobrado, evidenciando así la efectividad en la gestión llevada a cabo por las diversas áreas de EMGIRS-EP. Recalcando la eficiencia mediante estos porcentajes, que reflejan el éxito en la recaudación y ejecución de los ingresos.

3. Conclusiones.

- En el año 2023 se evidencia un Codificado de USD \$48.558.632,50 dólares con un devengado de USD \$44.706.769,24 dólares con una ejecución del 92,07%.
- Se han implementado estrategias efectivas para optimizar el uso de recursos, como la gestión eficiente del manejo de desechos sólidos, lo que ha resultado en ahorros significativos y una menor huella ambiental.

- Dentro de los lineamientos establecidos por el actual Alcalde del DMQ, se destaca una visión centrada en transformar la gestión integral de los residuos sólidos urbanos generados en la ciudad, este enfoque se basa en la implementación de nuevas tecnologías y procesos sostenibles para reducir el impacto ambiental asociado con su tratamiento. La EMGIRS EP ha adoptado esta visión de manera proactiva y ha elaborado la propuesta de un Complejo Ambiental de Gestión Integral de Residuos Sólidos para el DMQ, que se fundamenta en un plan integral que busca abordar de manera eficiente y sostenible el tratamiento y disposición final de los residuos urbanos. Su diseño se centra en minimizar el impacto ambiental y fomentar prácticas responsables con el medio ambiente y la comunidad.

4. Recomendaciones para la mejora continua.

- A pesar de los logros, se han identificado desafíos y áreas de mejora que requerirán atención continua en el futuro, como la optimización de ciertos procesos, la expansión de programas de reciclaje u otras áreas de oportunidad.
- Se recomienda continuar con la ejecución del convenio del PNUD y la EMGIRS EP, mediante el cual se establezcan los lineamientos y parámetros para la implementación del nuevo modelo de gestión de residuos sólidos en el DMQ, siendo de vital importancia para la implementación del Complejo Ambiental y abordar de manera más específica las iniciativas de sostenibilidad y los esfuerzos para reducir el impacto ambiental.
- Se recomienda continuar con el proceso de revisión de las Manifestaciones de Interés presentadas el 18 de diciembre de 2023, a través de la conformación de una subcomisión la cual evalúe parámetros técnicos, financieros y ambientales para que de conformidad con el método de calificación establecido la EMGIRS EP pueda contar con el Aliado Estratégico el cual permita el desarrollo del proyecto.
- Se sugiere que la alta dirección continúe desempeñando un papel activo a través del fortalecimiento de la gestión integral de residuos sólidos; además de la asignación de recursos necesarios; con la finalidad de que estos sean invertidos en soluciones de infraestructura verde y tratamiento eficiente de desechos.
- Se debe fortalecer la innovación empresarial a través de la colaboración y/o alianzas públicas- privadas para fomentar la eficiencia interna y la optimización de recursos de la Empresa Pública, permitiendo la mejora de la competitividad, adaptarse a las tendencias del mercado, desarrollar nuevos productos y servicios.

5. Principales retos o desafíos 2024.

- ✓ EMGIRS EP contempla el inicio de la operación del cubeto 11 y piscina 15 de almacenamiento de lixiviados en el Relleno Sanitario del Inga, para el tercer trimestre del 2024.
- ✓ En relación con la construcción del complejo ambiental, para el año 2024 se planifica realizar las actividades correspondientes para la suscripción del contrato de alianza estratégica en función del proceso de debida diligencia para la fase de manifestaciones de interés.
- ✓ Para el año 2024, se planifica la construcción y apertura de dos nuevos centros de educación y gestión ambiental las parroquias de Quitumbe y Calderón, lo que permitirá fomentar el aprovechamiento de material reciclable en el DMQ.
- ✓ Se tiene planificado realizar la apertura de 2 nuevas escombreras en el DMQ.

6. Anexos.

- Anexo 1: Matriz de ejecución programática 2023.

7. Firmas de responsabilidad.

Nombre y Apellido	Cargo	Firma
CONSOLIDADO (Equipo Técnico)		
Carlos Israel Suárez Cabascango	Analista de Planificación 3	



Nombre y Apellido	Cargo	Firma
REVISADO (Directores/Jefes de Unidad)		
Andrea Patricia Balseca Jaramillo	Líder de Planificación y Proyectos	
VALIDADO (Gerentes)		
Santiago Andrés Burneo Delgado	Gerente de Planificación y Gestión Estratégica	
APROBADO (Máxima Autoridad)		
Santiago Antonio Andrade Piedra Naranjo	Gerente General	